

“BreuR-ladder”

“Minder grondstofgebruik door circulariteit”

Ketenanalyse/Initiatief: **“BreuR-ladder”**
Versie: **1.0**
Datum: **3 September 2024**
Opsteller: **R. Schoenmakers**

Inhoudsopgave

Hoofdstuk	Omschrijving
0	Samenvatting Initiatief & Ketenganalyse
1	Inleiding
1.1	Bedrijfsprofiel
1.2	Ketenganalyse, MVO-beleid en de CO2 prestatieladder
1.3	CO2-emissies en scopes
1.4	Rapportages
2	Motivatie ketenganalyse
2.1	Ontwikkelingen markt
2.2	“BreuR-ladder”
2.3	Waardeketen
2.4	Beoordeling, belang en beïnvloeding
2.5	Ketenpartners
2.6	Beïnvloeding keten
3	CO2-emissie over de keten
3.1	Beschikbare data
3.2	Berekening CO2-emissies
4	Reductiemogelijkheden
4.1	Aanpak en maatregelen

Samenvatting ketenanalyse & Initiatief

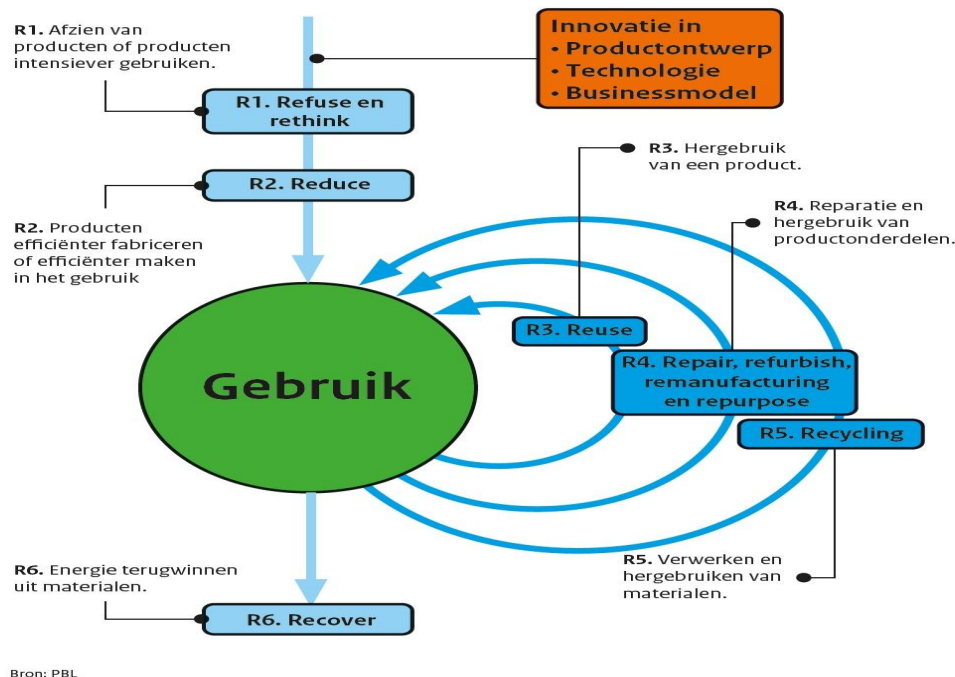
In verband met de inventarisatie van haar scope 3 emissies heeft Breur IJzerhandel B.V. (hierna Breur) eerder ketenanalyses uitgevoerd.

Vanwege de significantie analyse, de voorziene voortgang van de huidige ketenanalyses en de aansluiting bij het nieuwe wet- en regelgeving voor de komende periode en de eigen bedrijfsdoelstellingen is besloten de ketenanalyse “**BreuR-ladder**” (afgekort BL) uit te voeren.

In deze rapportage is onderzoek gedaan naar de scope 3 aspecten binnen het voortbrengingsproces van de producten die Breur in de markt zet en de mogelijkheden voor besparingen in de keten.

Voor het onderzoek zijn feiten uit onze praktijk en onderzoeksgegevens gebruikt voor berekening van de mogelijke besparing van “**BreuR-ladder**” ten opzichte van het conventionele voortbrengingsproces en geactualiseerd c.q. aangevuld naar de huidige emissiefactoren.

R-ladder met strategieën van circulariteit



Het bedrijf Breur heeft in 2023 ongeveer 300 ton afval afgevoerd. Het ging hierbij om bedrijfsafval, papier, karton, ijzer, etc.

Naast het afvoeren van het eigen bedrijfsafval, verzamelt Breur ook “Afval”. Meet concreet betekent dit dat Breur bijvoorbeeld elektrische apparaten inneemt die niet meer te repareren blijken en bedrijfskleding van klanten die de beste tijd heeft gehad en vervangen wordt.

Het verder ontwikkelen en in de markt zetten van de strategieën van circulariteit kan leiden tot significante CO₂-reductie.

Het belang van ketenpartners bij het terugdringen van de CO₂-emissies is erg groot. Aan het eind van deze analyse wordt aangegeven welke maatregelen genomen dienen te worden om potentieel tientallen tonnen CO₂ te kunnen besparen.

1. Inleiding

1.1 Bedrijfsprofiel

Breur verkoopt, verhuurt en onderhoud materialen en arbeidsmiddelen ten behoeve van onder andere de bouwsector en de industrie.

Breur opereert landelijk.

We leveren aan hele kleine tot grote spraakmakende klanten en projecten. Breur levert hierbij materialen voor bijvoorbeeld woningen, kantoren, scholen, ziekenhuizen, wegen, tunnels, bruggen, sluizen, fabrieken en scheepsinstallaties. Een aantal van onze projecten wordt in samenwerking met onze Breur-partners gerealiseerd.

Samen vormen wij een sterke combinatie in het voorzien van materialen en arbeidsmiddelen voor de klanten van de organisatie.

1.2 Ketenanalyse, MVO-beleid en de CO₂ prestatieladder

Initiatieven op het gebied van duurzaamheid en milieu sluiten goed aan bij de maatschappelijke betrokkenheid die Breur nastreeft.

De CO₂ prestatieladder en MVO-Prestatieladder worden door Breur gezien als instrumenten om haar onderscheidend vermogen tot uiting te brengen.

De hieruit voortkomende doelstellingen op het gebied van CO₂-reductie passen goed bij de bedrijfsdoelstellingen. Ook bij de keuze van de ketenanalyse is gekeken naar de aansluiting bij het bedrijfsbeleid en de maatschappelijke ontwikkelingen.

Wat is een ketenanalyse/initiatief en wat is het doel van het onderzoek?

Een ketenanalyse houdt in dat van een bepaald product of dienst (of proces) de CO₂-emissie wordt berekend van de gehele keten.

Met de gehele keten wordt de gehele levenscyclus van het product bedoeld: van winning van de grondstof tot en met het einde van de levensduur.

De belangrijkste doelstelling voor het uitvoeren van deze ketenanalyse is het identificeren van CO₂-reductiekansen, het definiëren van reductiedoelstellingen en het monitoren van de voortgang.

Op basis van het inzicht in de scope 3 emissies en de ketenanalyse wordt een reductiedoelstelling geformuleerd. Binnen het managementsysteem wordt actief gestuurd op het reduceren van de scope 3 emissies middels een initiatief.

Het, tijdens het initiatief, verstrekken van informatie aan partners binnen de eigen keten en sectorgenoten die onderdeel zijn van een vergelijkbare keten van activiteiten is hier nadrukkelijk onderdeel van. Breur zal op basis van deze ketenanalyse stappen ondernemen om partners binnen de eigen keten te betrekken bij het behalen van de reductiedoelstellingen.

1.3 CO₂-emissies en scopes.

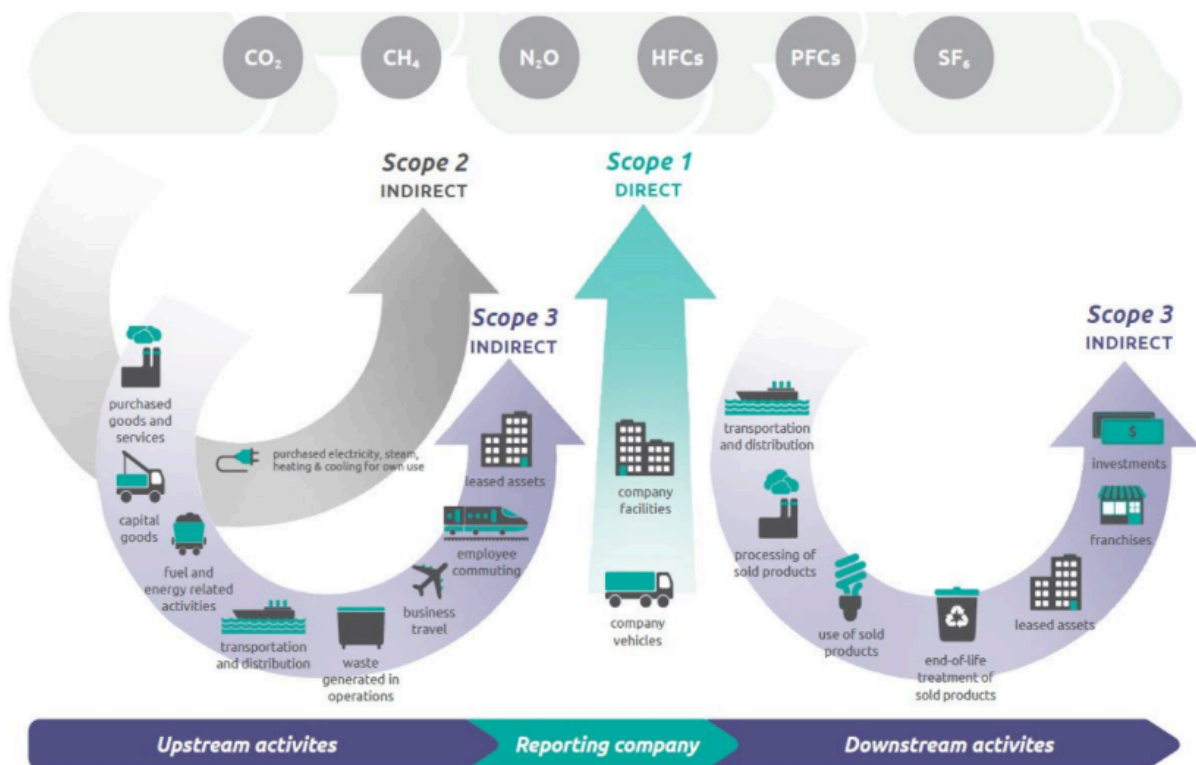
Op basis van de vastgestelde operationele grenzen (boundary) zijn de CO₂-emissies voor de activiteiten van de organisatie geïdentificeerd. Bij de identificatie van emissies wordt, conform het Greenhouse Gas (GHG) Protocol, onderscheid gemaakt tussen drie bronnen van emissie (bekend als scopes) in twee categorieën: directe emissies en indirecte emissies.

Scope 1 omvat de directe emissies die veroorzaakt worden door de organisatie. Het gaat daarbij om de verbranding van brandstoffen en het zakelijk vervoer in voertuigen die eigendom zijn van de organisatie.

Scope 2 omvat de indirecte emissies door opwekking van ingekochte elektriciteit, stoom of warmte; als aanvulling hierop zijn conform de eisen van de prestatieladder, de zakelijke kilometers in privéauto's, openbaar vervoer en de zakelijke vliegreizen hierin meegenomen.

Scope 3 omvat de overige indirecte emissies van bronnen zoals woon/werkverkeer, leveranciers, elektriciteitsverbruik op projectlocaties, waterverbruik, afval en papierverbruik.

Hieronder zijn de diverse emissies schematisch aangegeven.



1.4 Rapportages

Voor het in kaart brengen van de CO2-emissies van Breur worden jaarlijks diverse analyses uitgevoerd.

Vanaf het begin van de certificering volgens de CO2-Prestatieladder zijn meerdere rapportages opgesteld waarbij alle bronnen en CO2-emissies uit scope 1, 2 en 3 zijn verantwoord.

Deze CO2-emissies worden jaarlijks geverifieerd door TÜV.

De benodigde data voor het opstellen van deze ketenanalyse zijn gegenereerd uit de rapportages die hierna worden getoond.

Breur IJzerhandel		Doel is 10 % minder CO2 (Totaal) in 2023 dan in referentiejaar 2018.												T.o.v. 2018				
Scope 1		Ton CO2 in jaar												23 tov 22	22 tov 21	Doel 2023	Doel 2024	Doel 2026
Eenheid		2018 H1	2018 H2	2019 H1	2019 H2	2020 H1	2020 H2	2021 H1	2021 H2	2022 H1	2022 H2	2023 H1	2023 H2	(in %)	(in %)	(in %)	(in %)	(in %)
Verwarming																		
Rivium Boulevard 147	m3 gas	23,7	35,5	35,7	43,7	35,7	43,7	27,1	33,1	26,8	32,7	31,7	47,6	33,3	-1,0	-5	-5	
Westbaan, Moordrecht	m3 gas	1,3	1,3	1,2	1,5	1,3	1,6	0,3	0,4	0,5	0,6	0,6	0,6	0,4	49,7			
Singel 81, Den Haag	m3 gas	0,6	0,6	0,8	1,0	0,8	1,0	0,9	1,1	0,9	1,1	0,5	0,5	-52,4	-1,1			
Totaal gasverbruik		26	37	38	46	38	46	28	35	28	34	33	49	29,9	-0,5	-1%	-1%	-5%
		100		133		133		75		75		129						
Scope 1		Ton CO2 in jaar												23 tov 22	22 tov 21	Doel 2023	Doel 2024	Doel 2026
Eenheid		2018 H1	2018 H2	2019 H1	2019 H2	2020 H1	2020 H2	2021 H1	2021 H2	2022 H1	2022 H2	2023 H1	2023 H2	(in %)	(in %)	(in %)	(in %)	(in %)
Eigen beheer: Diesel	Liter	243	243	252	211	182	180	195	205	213	203	188	184	-10,3	3,7			
Eigen beheer: Benzine	Liter	22	22	29	53	48	56	62	62	65	58	64	60	1,3	-1,5			
Eigen beheer: Gas	Liter	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
Totaal brandstofverbruik		265	265	281	264	230	236	257	268	278	261	252	245	-7,7	2,5	-1%	-1%	-10%
		100		103		88		96		102		91						
Totale uitstoot Scope 1 in ton CO2		291	302	319	310	267	282	286	302	306	295	285	293	-3,8	2,1	-1%	-1%	-10%
		100		106		93		94		101		92						

Scope 2		Ton CO2 in jaar												T.o.v. 2018				
Eenheid		2018 H1	2018 H2	2019 H1	2019 H2	2020 H1	2020 H2	2021 H1	2021 H2	2022 H1	2022 H2	2023 H1	2023 H2	23 tov 22	22 tov 21	Doel 2023	Doel 2024	Doel 2026
														(in %)	(in %)	(in %)	(in %)	(in %)
Zakelijke vlieguren																		
< 700 km	Km																	
700 tot 2500 km	Km																	
> 2500 km	Km																	
Zakelijke km met prive auto																		
Gedeclareerde km prive auto	Km	2,7	1,6	1,2	1,4	1,1	2,3	2,6	2,6	2,3	2,3	2,3	2,1	-3,6	-12,4	-1%	-1%	-5%
Scope 2		Ton CO2 in jaar												23 tov 22	22 tov 21	Doel 2023	Doel 2024	Doel 2026
Eenheid		2018 H1	2018 H2	2019 H1	2019 H2	2020 H1	2020 H2	2021 H1	2021 H2	2022 H1	2022 H2	2023 H1	2023 H2	(in %)	(in %)	(in %)	(in %)	(in %)
Electra																		
Rivium Boulevard 147 (niet tellen)	kWh	63	62	55	63	61	60	50	56	107959	111761	112943	116209	4,3				
Westbaan 130, Moordrecht (n.t.)	kWh	43	45	45	41	43	45	49	46	144363	136759	137086	131451	-4,5				
Singel 81, Den Haag	kWh	21	22	19	19	18	18	18	18	0	0	0	0					
Totaal elektriciteitsverbruik	kWh	127	128	118	123	123	123	117	119	0	0	0	0		-100,0			
Totale uitstoot Scope 2 in ton CO2		129	130	119	125	124	125	120	122	2	2	2	2	-3,6	-98,1	-1%	-1%	
		100		94		96		99		2		4,43						
Scope 2		Ton CO2 in jaar												23 tov 22	22 tov 21	Doel 2023	Doel 2024	Doel 2026
Eenheid		2018 H1	2018 H2	2019 H1	2019 H2	2020 H1	2020 H2	2021 H1	2021 H2	2022 H1	2022 H2	2023 H1	2023 H2	(in %)	(in %)	(in %)	(in %)	(in %)
Totale uitstoot Scope 1 + 2 in ton CO2		420	432	438	435	392	407	405	424	308	297	287	296	-3,8	-27,0	-1%	-1%	-10%
		100		102		94		95		88		88						

Scope 3 in getallen.

Wanneer de PMC's, de kwalitatieve inschatting en feiten worden gecombineerd ontstaat het volgende beeld m.b.t. Scope 3.

Scope 3 emissies (getallen over 2023)

		2023		Besparing in %		Besparing in Ton	
Upstream		Ton CO2	In %				
Aangekochte goederen en diensten (Staal)		5079	99	-2	-102		
Aangekochte goederen en diensten (Kunststof)		0	0	-3	0		
Kapitaal goederen (machine staal)		0	0		0		
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (Benzine)		0	0		0		
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (Diesel)		0	0		0		
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (Electriciteit)		0	0	-3	0		
Upstream transport en distributie (-)		4	0	-5	0		
Productieafval (Staal)		1	0		0		
Productieafval (Kunststof)		9	0		0		
Productieafval (Hout)		8	0		0		
Personenvervoer onder werktijd		0	0		0		
Woon-werkverkeer		55	1	-5	-3		
Upstream geleaste activa (machine staal)		0	0		0		
		5155	100		-105		

		2023		Besparing in %		Besparing in Ton	
Downstream		Ton CO2	In %				
Downstream transport en distributie (-)		0	0,0	-5	0		
Downstream transport en distributie (-): Scope 1		0	0,0	-3	0		
Ver- of bewerken van verkochte producten (Electriciteit)		0	0,0		0		
Ver- of bewerken van verkochte producten (Gas)		0	0,0		0		
Gebruik van verkochte producten (Electriciteit): schatting		3913	99,1	-5	-196		
Gebruik van verkochte producten (Gas)		0	0,0	-2	0		
End-of-life verwerking van verkochte producten (Koudemiddelen)		0	0,0	-50	0		
End-of-life verwerking van verkochte producten (Staal): schatting		19	0,5	-5	-1		
End-of-life verwerking van verkochte producten (Kunststof): schatting		18	0,4	-5	-1		
Downstream geleaste activa (machine)		0	0,0		0		
Franchisehouders		0	0,0		0		
Investerings (machine staal)		0	0,0		0		
		3949	100		-197		

		9105					
--	--	-------------	--	--	--	--	--

Opmerkingen omtrent Scope 3 Upstream.

- Aangekochte goederen en diensten; we verkopen allerlei producten waarin bijvoorbeeld staal en kunststof zijn verwerkt. De productie van deze producten vertegenwoordigt de grootste CO2-uitstoot. Onze invloed hierop is beperkt. We stellen het onderwerp wel aan de orde bij onze leveranciers in het kader van Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI).
- Upstream transport en distributie: we bundelen de leveringen van onze inkoopgoederen en beperken daarmee de gerelateerde uitstoot.
- Afval en het voorkomen ervan krijgt veel aandacht. We gebruiken het Verpakkingsconvenant als leidraad en beperken verpakkingen en ompakkingen zoveel als mogelijk.
- Woon-werkverkeer: onze medewerkers komen overwegend uit de nabijheid van de vestigingen. We stimuleren de medewerkers na te denken over de CO2-uitstoot tijdens woon-werkverkeer.

- Daar waar mogelijk werken we aan reductie van onze upstream CO2-uitstoot en stellen daar waar mogelijk doelstellingen voor op.

Opmerkingen omtrent Scope 3 Downstream.

- Meer dan 99% van alle transport naar de klanten geschiedt met eigen bussen en auto's. De CO2-uitstoot die hierbij hoort, valt onder Scope 1 en is in dit overzicht derhalve weggelaten.
- Een aanzienlijk deel van de door ons verkochte goederen zijn elektrisch aangedreven arbeidsmiddelen die dus elektriciteit verbruiken. We gaan proberen om hier meer inzicht in te krijgen. Op het gebruik van de door ons verkochte arbeidsmiddelen hebben wij geen invloed. Wellicht kunnen we de klanten meer uitgebreid informeren in de toekomst.
- End-of-life: we adviseren de klanten die producten waarbij het eind of life zo ver mogelijk van het heden is verwijderd. Mocht een arbeidsmiddel kapotgaan, zullen wij de juiste maatregelen nemen om de (economische) levensduur te verlengen.

Downstream	Ton CO2	In %	BB	BB
Downstream transport en distributie (-)	0	0,0	-5	0
Downstream transport en distributie (-): Scope 1	0	0,0	-3	0
Ver- of bewerken van verkochte producten (Elektriciteit)	0	0,0		0
Ver- of bewerken van verkochte producten (Gas)	0	0,0		0
Gebruik van verkochte producten (Elektriciteit): schatting	3913	99,1	-5	-196
Gebruik van verkochte producten (Gas)	0	0,0	-2	0
End-of-life verwerking van verkochte producten (Koudemiddelen)	0	0,0	-50	0
End-of-life verwerking van verkochte producten (Staal): schatting	19	0,5	-5	-1
End-of-life verwerking van verkochte producten (Kunststof): schatting	18	0,4	-5	-1
Downstream geleaste activa (machine)	0	0,0		0
Franchisehouders	0	0,0		0
Investerings (machine staal)	0	0,0		0
	3949	100		-197

2. Motivatie ketenanalyse & Initiatief

In de systematiek van de CO2 prestatieladder vormt het verbruik van energie voor het transporteren van goederen door leveranciers, het inschakelen van onderaannemers en transporteurs nog een optionele, niet verplichte registratie in de CO2 footprint rapportage.

De inzet van het eigen wagenpark alsmede het gebruik van transporteurs voor het vervoeren van goederen naar de vestigingen van Breur, vormen de grootste en meest materiele CO2-emissies.

Tijdige signalering van verkooporders, goede controles, optimale planning en de inzet van een zuinig wagenpark, in combinatie met nieuwe (aanvullende) digitale technieken zijn een oplossing om deze voorkombare belasting van het milieu te reduceren. Vanuit onze visie en het rentmeesterschap van Breur willen wij bedragen aan meer bewustwording en de mogelijkheden creëren in samenwerking met onze keten om onze footprint en die van onze eindgebruikers richting CO2-optimalisatie te brengen.

Derhalve willen we binnen onze organisatie de R-ladder veel aandacht gaan geven. De mate van circulariteit wordt vaak gerelateerd aan de zogenaamde R-ladder. Hoe hoger een strategie op deze lijst (ladder) van circulariteitsstrategieën staat, hoe circulaire de strategie is.

2.1 Ontwikkelingen markt en wet- & regelgeving

Bouwlogistiek in het bijzonder en distributie in het algemeen moet steeds energie-efficiënter worden.

Klanten van Breur stellen steeds meer vragen met betrekking tot Duurzaamheid, CO2-reductie en circulair ondernemen.

Duurzaamheid, CSRD, Circulariteit, wet AVG, Informatiebeveiliging en de beschikbaarheid van big data worden steeds belangrijker.

2.2 BreuR-ladder

Wat bedoelen we met “BreuR-ladder”.

Vanaf het moment dat we goederen bij onze leveranciers bestellen totdat de juiste goederen op de werklocatie van de klant zijn aangekomen, worden gebruikt en “afgedankt” wordt er CO2 uitgestoten.

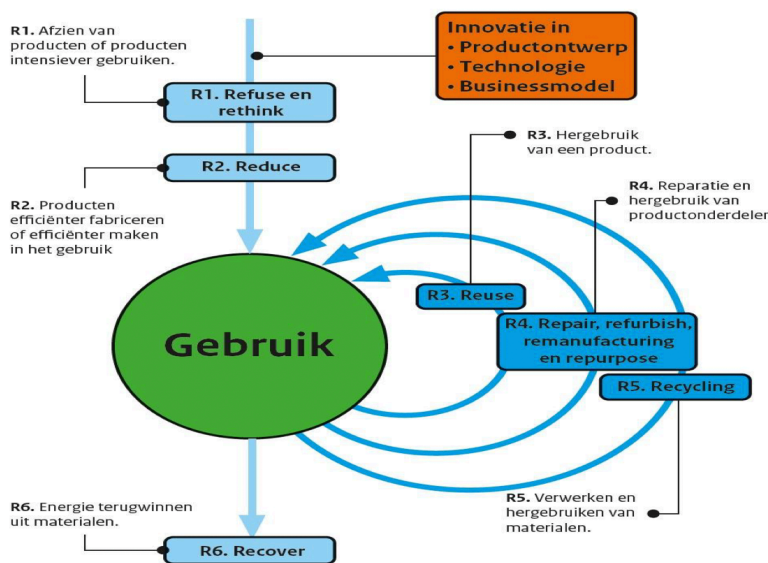
Het volgende figuur geeft inzicht in de CO2-uitstoot in het voortbrengingsproces van Breur (en natuurlijk veel andere bedrijven).

2.3 Waardeketen.

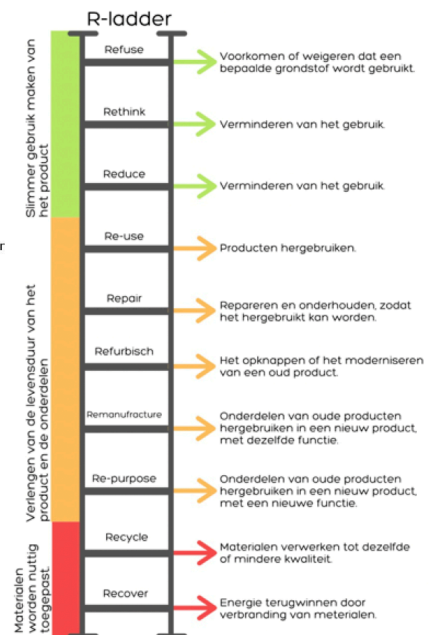
Onderstaand is een schematische schets en afbakening van de keten. Binnen de onderzoeksgrens zijn alle, samengevatte, relevante activiteiten meegenomen (dus scope 1, 2 en 3)

Met name het deel waarin de klant de goederen gebruikt en aan het eind van de economische levensduur afdankt (of niet meer nodig heeft) valt onder scope 3.

R-ladder met strategieën van circulariteit



Bron: PBL



2.4 Beoordeling belang en beïnvloeding

De R-ladder geeft de mate van circulariteit aan. Hoe hoger een strategie op de R-Ladder staat, hoe circulaarder de strategie is. Waarbij R1 de hoogste trede is.

De mate van circulariteit wordt vaak gerelateerd aan de zogenaamde R-ladder. Hoe hoger een strategie op deze lijst (ladder) van circulariteitsstrategieën staat, hoe circulaarder de strategie is. Waarbij R1 de hoogste trede is.

2.5 Ketenpartners

De volgende ketenpartners kunnen bij het concept “**BreuR-ladder**” worden geïdentificeerd:

- **De wetgever** (voldoen aan de wet)
- **De IT-afdeling van Breur** (innoveren en vooroplopen)
- **Leveranciers van goederen** (liefst grote zendingen)
- De organisatie die de indirecte werkzaamheden uitvoert
- De organisatie die de projecten uitvoert
- **De eindgebruiker van de goederen** (energie-efficiënt, goed, op tijd)
- **De klant van Breur** (goedkoop, op tijd, leverbetrouwbaar)
- **De klant van de klant van Breur** (imago, prijs, duurzaamheid, betrouwbaar)
- **Vrijwilligersorganisaties** (repareren van producten)
- **SW-instellingen** (voorbereiden van, demonteren en repareren van producten)

De in het rood vermelde ketenpartners zijn/worden betrokken bij dit project. Het feit dat relevante stakeholders soms conflicterende belangen (...) hebben, maakt het ingewikkelder om stakeholders in de keten “mee te krijgen”.

Voorbeeld.

Een klant van Breur wil een “goedkoop artikel”, terwijl de eindgebruiker een betrouwbaar artikel wil met bijvoorbeeld een juiste terugverdientijd”.

2.6 Beïnvloeding keten.

Het beïnvloeden van de totale CO2-emissie gebeurt door het in de gehele keten zodanig keuzes te maken dat er duurzame “oplossingen” worden gekozen met een zo laag mogelijke, integrale, CO2-emissie.

Daarvoor is het nodig om steeds kritisch te kijken naar ontwerp en de dialoog aan te blijven gaan met de beschreven **stakeholders**.

3.1 Berekening CO2-emissies.

Op basis van de beschikbare data (van het jaar 2023) is per scope categorie een berekening gemaakt van de CO2-emissies van de complete Breur-organisatie.

Vanwege concurrentieoverwegingen wordt deze bijlage niet gepubliceerd, maar zijn de totalen weergegeven in de hiernavolgende figuur (zoals in 1.4).

Hierbij moet aangetekend worden dat er beginnend inzicht is in Scope 3 (over 2023).

Downstream	Ton CO2	In %	Be	Be
Downstream transport en distributie (-)	0	0,0	-5	0
Downstream transport en distributie (-): Scope 1	0	0,0	-3	0
Ver- of bewerken van verkochte producten (Elektriciteit)	0	0,0		0
Ver- of bewerken van verkochte producten (Gas)	0	0,0		0
Gebruik van verkochte producten (Elektriciteit): schatting	3913	99,1	-5	-196
Gebruik van verkochte producten (Gas)	0	0,0	-2	0
End-of-life verwerking van verkochte producten (Koudemiddelen)	0	0,0	-50	0
End-of-life verwerking van verkochte producten (Staal): schatting	19	0,5	-5	-1
End-of-life verwerking van verkochte producten (Kunststof): schatting	18	0,4	-5	-1
Downstream geleaste activa (machine)	0	0,0		0
Franchisehouders	0	0,0		0
Investerings (machine staal)	0	0,0		0
	3949	100		-197

4. Reductiemogelijkheden

Bij Breur zijn we bekend met de kansen die er zijn om de efficiëntie van het voortbrengingsproces te verhogen.

Hierna wordt aangegeven welke initiatieven Breur vanaf 2023 meer uitgebreid kan gaan nemen om de CO2-emissie die samenhangt met de geleverde producten terug te brengen.

R1. Refuse en Rethink (afwijzen en heroverwegen)

- Stap af van producten of materialen die u eigenlijk niet nodig hebt. Maak een product overbodig door van zijn functie af te zien, of die met een radicaal ander product te leveren.
- Intensiveer productgebruik (bijvoorbeeld door producten via platformen te delen of multifunctionele producten).

R2. Reduce (verminderen)

- Grondstoffen efficiënter gebruiken door minder grondstoffenverbruik tijdens de productie en het gebruik van producten.

R3. Re-use (hergebruiken)

- Hergebruik van afgedankt nog goed product, in dezelfde functie door andere gebruiker. Denk bijvoorbeeld aan ontwerpen voor een langere levensduur. Er zijn diverse platforms die gebruikte producten een tweede leven geven.

R4. Repair, Refurbish, Remanufacture en Repurpose (repareren, opknappen, reviseren en hergebruiken)

- Reparatie en onderhoud van een kapot product voor gebruik in zijn oude functie. Verleng zo de levensduur van producten.
- Opknappen en/of moderniseren van oud product. Maak nieuwe producten van oude producten.
- Onderdelen van afgedankt product gebruiken in nieuw product met dezelfde of andere functie.

R5. Recycling

- Materialen verwerken tot grondstoffen met dezelfde (hoogwaardige) of mindere (laagwaardige) kwaliteit dan de oorspronkelijke grondstof. Denk aan het verwerken en hergebruiken van grondstoffen en reststromen of afval, zoals gras, afvalhout en koffiedik.

R6. Recover (terugwinnen)

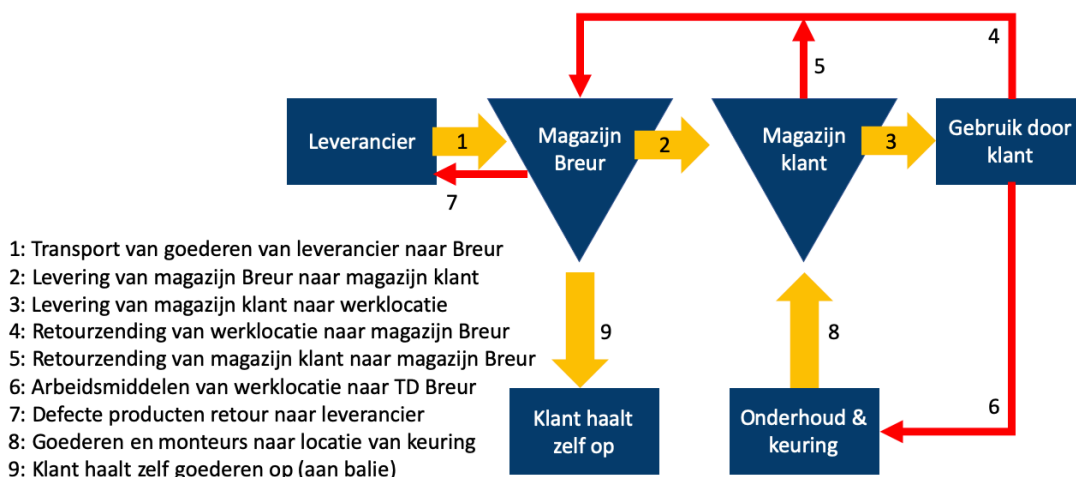
- Verbranden van materialen met energierecuperatie. In een circulaire economie komen zo min mogelijk materialen bij deze stap terecht.

In het kort: **Reduce, re-use, recycle**

- Reduce (R1 en R2): Bovenaan de ladder staat het verminderen van consumptie en productie en het slimmer maken en gebruiken van producten.
- Re-use (R3 en R4): In het midden staat levensduur van producten en onderdelen verlengen.
- Recycle (R5 en R6): Onderaan staat het nuttig toepassen van materialen, die anders gestort zouden worden.

De Supply Chain van leverancier via Breur naar klant

breur.nl



4.1 Aanpak en maatregelen

Het zou mooi zijn als we de eerdergenoemde 10% besparing zouden kunnen halen (op het relevante deel van Scope 3).

Om deze doelstelling te kunnen behalen, kunnen een aantal mogelijkheden voor reductie strategieën worden geformuleerd.

- **De wetgever (voldoen aan de wet):** zorg dat we zo vroeg als mogelijk weten welke richting de wet- en regelgeving op gaat. Gebruik deze kennis mede als basis voor Innovatie.
- **De IT-afdeling van Breur (innoveren en vooroplopen):** werk gestructureerd aan innovaties die afgestemd zijn met de stakeholders. Verzamel resultaten, feiten en argumenten waar deze bij veel concurrenten onbekend zijn (meten is weten). Betrek stakeholders bij het programma van eisen van de op stapel staande innovaties.
- **Leverancier van onderdelen:** vereenvoudig onderdelen, werk aan standaardisatie, bepaal optimale dimensies, stel betrouwbaarheid en circulariteit centraal.
- De organisatie die de **indirecte werkzaamheden** uitvoert: stel in 1 keer vast wat de klant wil, betrek de klant bij het bepalen van optimale keuzes, betrek de klant bij de feiten en argumenten van de systemen, vereenvoudig samen. Benadruk modulariteit.
- **De eindgebruiker van de goederen:** zorg dat de eindgebruikers op de hoogte zijn van de energie-reducerende mogelijkheden, betrek ketenpartners en marktpartijen, overtuig met argumenten, benadruk besparingen en gevolgen voor Total Cost of Ownership.
- **De organisatie die de projecten uitvoert (meerwerk?):** inspectie en meerwerk zijn kansen voor omzet en winst tegelijk met het bijdragen aan een beter milieu. Huidige klantenbestand informeren over mogelijkheden.
- **De klant van Breur:** klanten informeren over resultaten, feiten en argumenten. Duurzame Distributie kost (mogelijk) meer maar brengt ook meer. Betrek klanten met oog voor duurzaamheid als eerste.
- **De klant van de klant van Breur (imago, prijs, duurzaamheid, betrouwbaar):** klanten informeren over resultaten, feiten en argumenten. Betrek klanten met oog voor duurzaamheid als eerste. Werk aan imagoverbetering door het delen van kennis.
- **Vrijwilligersorganisaties (repareren van producten). Uit allerlei onderzoeken blijkt dat een erg groot deel van defecte producten met een stekker te repareren is. Wellicht niet altijd economisch rendabel maar het is wel te doen. In deze context kunnen vrijwilligersorganisaties en SW-instellingen mogelijk een belangrijke rol spelen.**
- **SW-instellingen (voorbereiden van, demonteren en repareren van producten)**
-

“BreuR-ladder” in 2024.

In 2024 willen we onderzoeken welke treden van de R-ladder het meest kansrijk zijn. Vervolgens willen we concrete feiten verzamelen (over hoeveelheden, defecten, preventieve maatregelen, etc), met de stakeholders in gesprek gaan en een meer concreet en uitgewerkt plan opstellen en uitvoeren.